

## Reporte de Lectura

Tema:	<b>Presupuesto Base Cero: Un nuevo instrumento de planificación</b>										
<b>Ficha de la fuente de información.</b>											
No. 3	Díez de Castro, E. P. (1978). <i>Presupuesto Base Cero: Un nuevo instrumento de planificación</i> . Universidad Hispalense.										
Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico											
	<table border="0"><tr><td><b>Concepto</b></td><td><p>El Presupuesto Base Cero (PBC) es una técnica de planificación que consiste en elaborar el presupuesto partiendo desde cero en cada periodo, reevaluando todos los programas y gastos sin tomar como base los presupuestos anteriores, con el fin de optimizar el uso de los recursos y eliminar gastos innecesarios.</p></td></tr><tr><td><b>Objetivo principal</b></td><td><ul style="list-style-type: none"><li>• Mejorar la eficiencia administrativa.</li><li>• Eliminar gastos no productivos.</li><li>• Asignar los recursos con base en resultados y prioridades reales.</li></ul></td></tr><tr><td><b>Características</b></td><td><ul style="list-style-type: none"><li>• Se elabora <b>desde cero</b> cada año o cada dos años.</li><li>• Requiere justificar todos los gastos antes de aprobarse.</li><li>• Evalúa la relación <b>costo-beneficio</b> de cada programa o actividad.</li></ul></td></tr><tr><td><b>Ventajas</b></td><td><ul style="list-style-type: none"><li>• Determina el producto real de cada gasto.</li><li>• Permite una mayor transparencia y control.</li><li>• Reduce el despilfarro de recursos.</li></ul></td></tr><tr><td><b>Limitaciones</b></td><td><ul style="list-style-type: none"><li>• No analiza la coherencia entre los objetivos generales.</li><li>• Se enfoca solo en la eficiencia, no en la estrategia global.</li></ul></td></tr></table>	<b>Concepto</b>	<p>El Presupuesto Base Cero (PBC) es una técnica de planificación que consiste en elaborar el presupuesto partiendo desde cero en cada periodo, reevaluando todos los programas y gastos sin tomar como base los presupuestos anteriores, con el fin de optimizar el uso de los recursos y eliminar gastos innecesarios.</p>	<b>Objetivo principal</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejorar la eficiencia administrativa.</li><li>• Eliminar gastos no productivos.</li><li>• Asignar los recursos con base en resultados y prioridades reales.</li></ul>	<b>Características</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se elabora <b>desde cero</b> cada año o cada dos años.</li><li>• Requiere justificar todos los gastos antes de aprobarse.</li><li>• Evalúa la relación <b>costo-beneficio</b> de cada programa o actividad.</li></ul>	<b>Ventajas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Determina el producto real de cada gasto.</li><li>• Permite una mayor transparencia y control.</li><li>• Reduce el despilfarro de recursos.</li></ul>	<b>Limitaciones</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• No analiza la coherencia entre los objetivos generales.</li><li>• Se enfoca solo en la eficiencia, no en la estrategia global.</li></ul>
<b>Concepto</b>	<p>El Presupuesto Base Cero (PBC) es una técnica de planificación que consiste en elaborar el presupuesto partiendo desde cero en cada periodo, reevaluando todos los programas y gastos sin tomar como base los presupuestos anteriores, con el fin de optimizar el uso de los recursos y eliminar gastos innecesarios.</p>										
<b>Objetivo principal</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mejorar la eficiencia administrativa.</li><li>• Eliminar gastos no productivos.</li><li>• Asignar los recursos con base en resultados y prioridades reales.</li></ul>										
<b>Características</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se elabora <b>desde cero</b> cada año o cada dos años.</li><li>• Requiere justificar todos los gastos antes de aprobarse.</li><li>• Evalúa la relación <b>costo-beneficio</b> de cada programa o actividad.</li></ul>										
<b>Ventajas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Determina el producto real de cada gasto.</li><li>• Permite una mayor transparencia y control.</li><li>• Reduce el despilfarro de recursos.</li></ul>										
<b>Limitaciones</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• No analiza la coherencia entre los objetivos generales.</li><li>• Se enfoca solo en la eficiencia, no en la estrategia global.</li></ul>										

## Reporte de Lectura

### Palabras claves.

**1. Priorización:** Acción de determinar el orden de importancia o urgencia de algo, dando preferencia a lo que se considera más relevante o necesario.

#### Sinónimos:

- Ordenamiento
- Jerarquización
- Selección
- Preferencia
- Enfoque

#### Antónimos:

- Desorganización
- Igualación (sin distinguir importancia)
- Indiferencia
- Desatención

#### Interpretación:

La priorización consiste en elegir qué tareas, proyectos o gastos deben atenderse primero, para aprovechar mejor los recursos y cumplir los objetivos más importantes.

**2. Control del gasto:** Proceso mediante el cual se supervisa, regula y evalúa el uso del dinero o de los recursos financieros, con el fin de evitar desperdicios y asegurar un manejo responsable.

#### Sinónimos:

- Supervisión financiera
- Fiscalización del gasto
- Administración del presupuesto
- Gestión económica

#### Antónimos:

- Despilfarro
- Descontrol financiero
- Malgasto
- Desorden presupuestario

#### Interpretación:

El control del gasto permite que el dinero público o privado se utilice de forma eficiente y transparente, evitando abusos, errores o pérdidas innecesarias.

### Referencia APA.

Díez de Castro, E. P. (1978). *Presupuesto Base Cero: Un nuevo instrumento de planificación*.

Universidad Hispalense.

## Reporte de Lectura

### RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

El Presupuesto Base Cero (PBC) es un sistema de gestión que plantea elaborar presupuestos desde cero, revaluando todos los programas y gastos sin depender de ejercicios previos (Díez de Castro, 1978, p. 21). Su meta es lograr una mayor eficiencia en el uso de los recursos económicos, eliminando lo superfluo y priorizando las actividades más importantes para la organización (p. 22). Este método utiliza los paquetes de decisión, que son documentos donde se establecen metas, recursos, costos y alternativas (p. 25). Los paquetes se ordenan según su relevancia, garantizando que las acciones esenciales sean financiadas antes que las complementarias (p. 27). Aunque el PBC no reemplaza la planificación general, se considera una herramienta útil para controlar el gasto y mejorar la transparencia institucional.

### Texto (literal con número de página)

### Prontuario

*Parafraseo del texto seleccionado.*

El Presupuesto Base Cero propone elaborar nuevos presupuestos sin tomar como base los anteriores. Su finalidad es usar los recursos de forma eficiente, eliminando gastos innecesarios y priorizando las metas que generan más beneficios. Se implementa mediante los “paquetes de decisión”, que reúnen la información sobre objetivos y recursos, y se clasifican por orden de importancia. Aunque no sustituye la planificación general de la institución, el PBC contribuye al control financiero, mejora la transparencia y aumenta la productividad de las organizaciones.