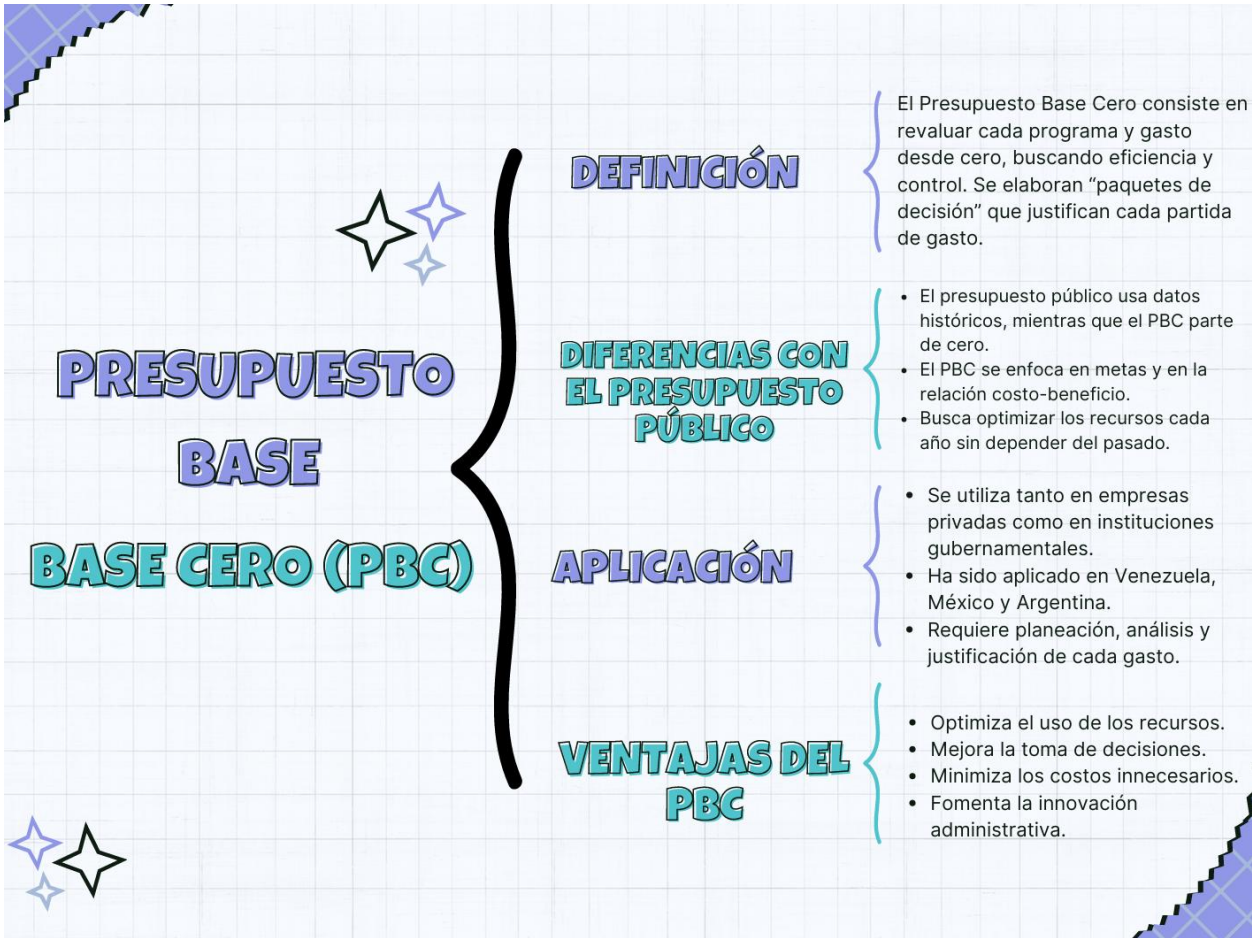


Reporte de Lectura

Tema:	El Presupuesto Base Cero (CEFP/023/2005)
Ficha de la fuente de información.	
No. 2	Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. (2005). <i>El presupuesto base cero (Compilación de notas seleccionadas)</i> . CEFP/023/2005. Cámara de Diputados, LX Legislatura.
Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico	
 <p>PRESUPUESTO BASE CERO (PBC)</p> <p>DEFINICIÓN</p> <p>El Presupuesto Base Cero consiste en reevaluar cada programa y gasto desde cero, buscando eficiencia y control. Se elaboran “paquetes de decisión” que justifican cada partida de gasto.</p> <p>DIFERENCIAS CON EL PRESUPUESTO PÚBLICO</p> <ul style="list-style-type: none"> • El presupuesto público usa datos históricos, mientras que el PBC parte de cero. • El PBC se enfoca en metas y en la relación costo-beneficio. • Busca optimizar los recursos cada año sin depender del pasado. <p>APLICACIÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se utiliza tanto en empresas privadas como en instituciones gubernamentales. • Ha sido aplicado en Venezuela, México y Argentina. • Requiere planeación, análisis y justificación de cada gasto. <p>VENTAJAS DEL PBC</p> <ul style="list-style-type: none"> • Optimiza el uso de los recursos. • Mejora la toma de decisiones. • Minimiza los costos innecesarios. • Fomenta la innovación administrativa. 	

Reporte de Lectura

Palabras claves.

1. Planeación estratégica: Proceso mediante el cual una organización **define sus objetivos a largo plazo y establece estrategias y acciones** para alcanzarlos de manera eficiente, considerando los recursos y el entorno.

Sinónimos:

- Planificación organizacional
- Dirección estratégica
- Gestión estratégica
- Proyección institucional

Antónimos:

- Improvisación
- Desorganización
- Falta de rumbo
- Descontrol

Interpretación:

La planeación estratégica permite a las instituciones o empresas **anticiparse al futuro, definir metas claras y tomar decisiones informadas** para lograr sus objetivos con éxito.

2. Recursos Públicos: Bienes, ingresos o fondos **pertenecientes al Estado**, destinados a financiar el funcionamiento del gobierno y la prestación de servicios a la sociedad.

Sinónimos:

- Fondos del Estado
- Bienes públicos
- Hacienda pública
- Patrimonio gubernamental

Antónimos:

- Recursos privados
- Propiedad particular
- Capital individual

Interpretación:

Los recursos públicos son el **dinero y bienes del gobierno**, usados para **beneficiar a la población**, como en salud, educación, seguridad o infraestructura.

Referencia APA.

Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. (2005). El presupuesto base cero (Compilación de notas seleccionadas). CEF/023/2005. Cámara de Diputados, LX Legislatura.

Reporte de Lectura

RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

Según el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (2005), el Presupuesto Base Cero (PBC) implica reconstruir el presupuesto anual desde el inicio, eliminando la dependencia de cifras pasadas. Su creador, Peter A. Pyhrr, lo concibió como un proceso administrativo, de planeación y presupuestación que obliga a justificar cada gasto con base en análisis de costo-beneficio y metas institucionales. El documento distingue al PBC del presupuesto público tradicional, el cual se apoya en registros históricos. Expone experiencias relevantes: en Venezuela, donde se integró al proceso de planificación nacional; en México, donde la Secretaría de Agricultura probó el sistema sin éxito completo; y en Argentina, donde se aplicó en la provincia de Buenos Aires con resultados favorables. El estudio concluye que el Presupuesto Base Cero fortalece la asignación racional de recursos, mejora la comunicación organizacional y promueve una gestión más efectiva del gasto público (CEFP, 2005).

Texto (literal con número de página)

Prontuario

Parafraseo del texto seleccionado.

El enfoque del Presupuesto Base Cero consiste en crear cada año un presupuesto sin apoyarse en los anteriores, exigiendo que cada gasto sea plenamente justificado. Concebido por Pyhrr, este sistema integra la planeación y el control administrativo mediante la evaluación detallada de beneficios y costos. A diferencia del método tradicional, este modelo parte de una hoja en blanco, lo que lo hace ideal para optimizar recursos. Su aplicación en América Latina ha sido variable: mientras en México hubo dificultades administrativas, en Argentina y Venezuela se adaptó con mejores resultados. En resumen, el PBC es una herramienta que impulsa la eficiencia financiera y la transparencia en la gestión presupuestaria.