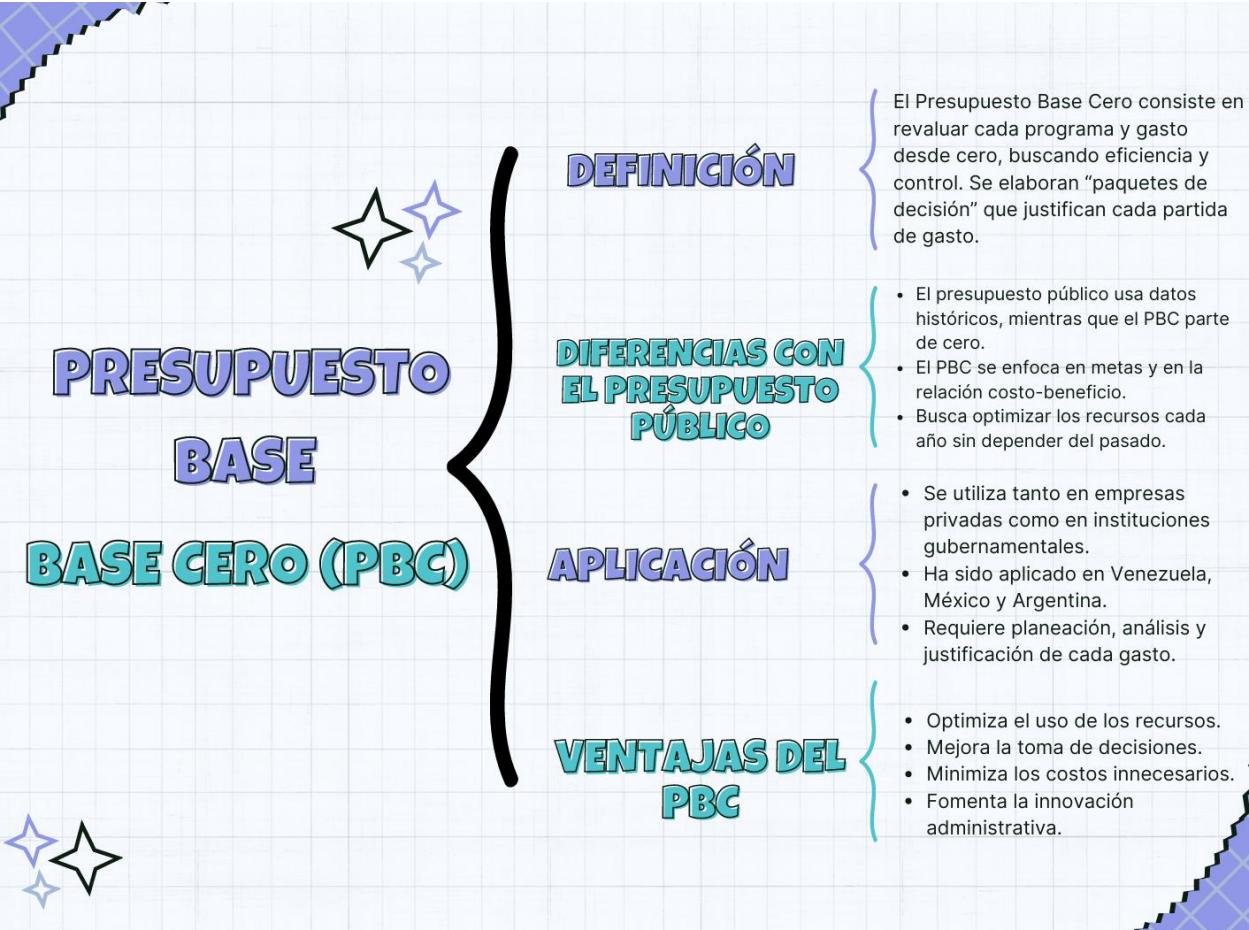


## Reporte de Lectura

|  |  |
|--|--|
| Tema:  | <b>El Presupuesto Base Cero (CEFP/023/2005)</b>  |
| <b>Ficha de la fuente de información.</b>  |  |
| No. 2  | <i>Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. (2005). El presupuesto base cero (Compilación de notas seleccionadas). CEFP/023/2005. Cámara de Diputados, LX Legislatura.</i> |
| Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico   |  |
|  <p>The diagram is a synoptic chart titled 'Reporte de Lectura' (Report Analysis). It features a central vertical bracket on the right side with four main sections: 'DEFINICIÓN' (Definition) at the top, followed by 'DIFERENCIAS CON EL PRESUPUESTO PÚBLICO' (Differences with the Public Budget), 'APLICACIÓN' (Application), and 'VENTAJAS DEL PBC' (Advantages of the PBC) at the bottom. To the left of the bracket, the text 'PRESUPUESTO BASE' (Base Budget) is written above 'BASE CERO (PBC)' (Zero-Based Budget). The entire diagram is set against a background of a grid with decorative blue and white stars in the corners.</p> |  |

## Reporte de Lectura

### Palabras claves.

**1. Planeación estratégica:** Proceso mediante el cual una organización **define sus objetivos a largo plazo y establece estrategias y acciones** para alcanzarlos de manera eficiente, considerando los recursos y el entorno.

#### Sinónimos:

- Planificación organizacional
- Dirección estratégica
- Gestión estratégica
- Proyección institucional

#### Antónimos:

- Improvisación
- Desorganización
- Falta de rumbo
- Descontrol

#### Interpretación:

La planeación estratégica permite a las instituciones o empresas **anticiparse al futuro, definir metas claras y tomar decisiones informadas** para lograr sus objetivos con éxito.

**2. Recursos Públicos:** Bienes, ingresos o fondos **pertenecientes al Estado**, destinados a financiar el funcionamiento del gobierno y la prestación de servicios a la sociedad.

#### Sinónimos:

- Fondos del Estado
- Bienes públicos
- Hacienda pública
- Patrimonio gubernamental

#### Antónimos:

- Recursos privados
- Propiedad particular
- Capital individual

#### Interpretación:

Los recursos públicos son el **dinero y bienes del gobierno**, usados para **beneficiar a la población**, como en salud, educación, seguridad o infraestructura.

### Referencia APA.

*Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. (2005). El presupuesto base cero (Compilación de notas seleccionadas). CEFP/023/2005. Cámara de Diputados, LX Legislatura.*

## Reporte de Lectura

### RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

Según el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (2005), el Presupuesto Base Cero (PBC) implica reconstruir el presupuesto anual desde el inicio, eliminando la dependencia de cifras pasadas. Su creador, Peter A. Pyhrr, lo concibió como un proceso administrativo, de planeación y presupuestación que obliga a justificar cada gasto con base en análisis de costo-beneficio y metas institucionales. El documento distingue al PBC del presupuesto público tradicional, el cual se apoya en registros históricos. Expone experiencias relevantes: en Venezuela, donde se integró al proceso de planificación nacional; en México, donde la Secretaría de Agricultura probó el sistema sin éxito completo; y en Argentina, donde se aplicó en la provincia de Buenos Aires con resultados favorables. El estudio concluye que el Presupuesto Base Cero fortalece la asignación racional de recursos, mejora la comunicación organizacional y promueve una gestión más efectiva del gasto público (CEFP, 2005).

### Texto (literal con número de página)

### Prontuario

*Parafraseo del texto seleccionado.*

El enfoque del Presupuesto Base Cero consiste en crear cada año un presupuesto sin apoyarse en los anteriores, exigiendo que cada gasto sea plenamente justificado. Concebido por Pyhrr, este sistema integra la planeación y el control administrativo mediante la evaluación detallada de beneficios y costos. A diferencia del método tradicional, este modelo parte de una hoja en blanco, lo que lo hace ideal para optimizar recursos. Su aplicación en América Latina ha sido variable: mientras en México hubo dificultades administrativas, en Argentina y Venezuela se adaptó con mejores resultados. En resumen, el PBC es una herramienta que impulsa la eficiencia financiera y la transparencia en la gestión presupuestaria.